



Stichting ICFON  
International Council for Friends of Nepal (Netherlands)

Beleidsplan 2024-2026

## Voorwoord

Dit beleidsplan biedt een overzicht van de doelstellingen, werkwijze en werkzaamheden van Stichting ICFON, alsmede van het beleid op de middellange termijn van drie jaar. De financiële vertaling van de beleidsvoornemens wordt nader uitgewerkt in de financiële verantwoording die jaarlijks wordt opgesteld. Deze wordt gepubliceerd in op de website van ICFON, [www.icfon.nl](http://www.icfon.nl). Opmerkingen, suggesties of vragen zijn welkom op emailadres [info@icfon.nl](mailto:info@icfon.nl).

Ik vertrouw erop dat dit beleidsplan inzicht geeft in de werkzaamheden en plannen van Stichting ICFON en, niet te vergeten, in de samenwerking zoals wij die met Nepalese organisaties tot stand brengen.

W.F.A.R. Verbakel  
Voorzitter ICFON

## Inhoudsopgave

VOORWOORD.....	2
1. ALGEMENE INFORMATIE ICFON.....	4
2. DOELSTELLINGEN EN BELEIDSKEUZES ICFON.....	5
3. WERKWIJZE EN WERKZAAMHEDEN IN NEPAL.....	7
4. WERKZAAMHEDEN IN NEDERLAND.....	10
5. FINANCIERING.....	11
6. CONTACTGEGEVENS.....	12

## 1. Algemene informatie ICFON

Stichting International Council for Friends of Nepal (ICFON) is opgericht in 1990 te 's-Gravenhage en heeft geen vast vestigingsadres. Het postadres is het adres van de voorzitter, tenzij anders door het bestuur is beslist.

### **Bestuur**

Het bestuur wordt gevormd door vrijwilligers die zich beleidsmatig en uitvoerend inzetten voor de Stichting. De statuten regelen de samenstelling, termijnen en wijze van besluitvorming binnen het bestuur. Minimaal 4x per jaar vindt een bestuursvergadering plaats.

Het bestuur bestaat uit een bij voorkeur oneven aantal, doch tenminste vijf personen. Uit zijn midden kiest het bestuur een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Per 1 januari 2024 zijn de bestuursleden:

- Dhr. W.F.A.R. Verbakel (voorzitter), woonachtig te Amsterdam
- Dhr. H.E. Rüger (penningmeester), woonachtig te Andelst
- Mevr. S. Rutten-Kroot (secretaris), woonachtig te Dongen
- Dhr. J. Oltvoort (algemeen bestuurslid), woonachtig te Alphen aan den Rijn

Het bestuur is bezig met het vinden van een vijfde bestuurslid.

### **ANBI-status**

Door de Nederlandse belastingdienst is ICFON aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat giften aan ICFON onder bepaalde fiscale voorwaarden aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting. De ANBI-status gaat gepaard met regels voor goed bestuur en transparantie die door de belastingdienst zijn opgesteld en waaraan Stichting ICFON voldoet.

ICFON kiest ervoor niet het CBF-keurmerk te voeren. Dit keurmerk, uitgegeven door de particuliere organisatie Centraal Bureau Fondsenwerving, is zowel bij de aanvraag, als in de jaarlijkse kosten, duur. Dit zou bij toepassing het strikte beleid van ICFON om de overheadkosten zo laag mogelijk te houden ernstig doorkruisen.

### **Vrijwilligers**

De stichting ICFON wordt ondersteund door vrijwilligers. Zij treden onder andere op als adviseur, coördinatie van kopij voor de Samachar Nieuwsbrief en beheer van de website. Ook in Nepal werkt ICFON samen met Nepalese vrijwilligers en incidenteel met Nederlandse vrijwilligers. Nederlandse vrijwilligers worden alleen ingezet bij projecten in Nepal als ze een heel specifieke bijdrage kunnen leveren die wij in Nepal niet gemakkelijk kunnen vinden.

### **Adviseurs**

Het bestuur maakt af en toe gebruik van advies van externe adviseurs die bijzondere expertise hebben op bepaalde terreinen. Enkele van deze adviseurs zijn in het verleden lid geweest van het bestuur.

## 2. Doelstellingen en beleidskeuzes ICFON

### *Doelstellingen*

Blijkens de statuten stelt de Stichting ICFON zich ten doel:

- Het ondersteunen van initiatieven van Nepalezen die gericht zijn op het verbeteren van de levensomstandigheden van arme en hulp behoevende Nepalezen en het stimuleren van hun ontwikkeling door het verstrekken van advies en financiering.
- Het verstrekken van informatie over Nepal in Nederland.

Uit de eerste doelstelling vloeit voort dat het Nepalezen zelf zijn die het initiatief nemen tot de ontwikkeling van hun land. Voor ICFON betekent dit in de praktijk dat wordt samengewerkt met en ondersteuning wordt geboden aan Nepalese organisaties.

De tweede doelstelling vindt zijn neerslag in digitale nieuwsbrief Samachar, met een update van onze projecten in Nepal en achtergrondverhalen over politiek, cultuur, religie, etc. Ook biedt ICFON zelf samengestelde lespakketten aan voor het basisonderwijs en geven vrijwilligers van ICFON lezingen over Nepal en/of ontwikkelingssamenwerking. Daarnaast verspreidt ICFON via de website en sociale media nieuwsberichten over de projecten of gebeurtenissen in Nepal.

### *Beleidskeuzes*

#### **Dorpsontwikkeling en inkomensverbetering door onderwijs en training**

Stichting ICFON richt zich met haar samenwerking in Nepal specifiek op twee gebieden die bijdragen aan de verzelfstandiging en het vergroten van het welzijn van de armste bewoners van Nepal:

- Ontwikkeling van rurale dorpen gericht op inkomensverbetering, door middel van een focus op verbeteringen in landbouw en veeteelt.
- Onderwijs als motor van de ontwikkeling op langere termijn.

Op beide gebieden is het belangrijk dat het duurzame projecten betreffen met een participerende rol van de begunstigden. ICFON levert een tijdelijke bijdrage aan een gemeenschap, met als doel dat de bewoners van de gemeenschap na afronding van het project niet meer afhankelijk zijn van externe hulp en financiering, maar zelfredzaam zijn. Het streven is dat ICFON overeengekomen (delen van) projecten van Nepalese organisaties financiert, waarbij de voornaamste bijdrage bestaat uit het financieren van trainingen. De bijdrage aan materiële steun wordt bij voorkeur niet als 100% gift ingezet, maar (gedeeltelijk ook) in de vorm van een lening. De visie van ICFON is dat de financiële bijdrage aan materiële steun door de Nepalezen gedeeltelijk wordt terugbetaald waardoor het als revolving fund weer kan worden ingezet bij de financiering van nieuwe projecten.

#### **Verbetering in landbouw en veeteelt**

Omdat de overgrote meerderheid van de Nepalese bevolking zijn bestaan vindt in de primaire sector, is verbetering van landbouw en veeteelt cruciaal voor de ontwikkeling van de armste bewoners van het land én voor het zeker stellen van de aanvoer van voldoende voedsel. Daarbij worden duurzame oplossingen aangedragen die het milieu niet of zo min mogelijk belasten en bijdragen aan het tegengaan van verschraving van het landschap door klimaatverandering. Nepalese organisaties zijn in de ogen van ICFON zelf het best in staat om hiertoe de meest kansrijke strategie te kiezen en de door de bevolking gevraagde hulp te leveren.

De primaire sector in Nepal is dermate weinig ontwikkeld, dat verbeteringen een direct effect kunnen hebben op de algehele armoede in het land en daarmee ook op de mogelijkheden voor de bevolking om voor zichzelf toekomstkansen te herkennen en te scheppen.

### **Onderwijs en trainingen**

Bovengenoemde verbeteringen op landbouw en veeteelt kunnen alleen worden bereikt door trainingen op allerlei niveaus. De boeren moeten getraind worden, maar er moeten ook landbouwspecialisten opgeleid worden. Daarnaast is het belangrijk onderwijs aan kinderen niet te vergeten. ICFON wil echter niet de verantwoordelijkheid van de overheid overnemen. Het onderwijs wordt verzorgd door Nepalese partnerorganisaties en deze organisaties spreken de (lokale) overheid aan op haar verantwoordelijkheden. Er wordt gepoogd om docenten door de overheid (gedeeltelijk) te laten betalen. Ook voor de trainingen wordt de overheid benaderd voor het geval de overheid deze kan leveren.

Aangezien de overheid haar verantwoordelijkheid op genoemde terreinen niet of slechts ten dele neemt, ziet ICFON de Nepalese partners ook als de lokale aanjagers van een assertieve opstelling van de bevolking richting de overheid. De armste bewoners kunnen aanspraken op het recht op deze voorzieningen pas maken als zij zich bewust zijn van het feit dat de voorzieningen ook voor hen gelden. Doorgaans zijn het de bewoners zelf die de vraag om een bepaalde voorziening formuleren, waarbij zij door een verbeterd gezinsinkomen zelf een minimale eigen bijdrage kunnen leveren. Eventuele financiële ondersteuning op deze terreinen door ICFON is altijd projectmatig en tijdelijk, als startpunt voor een andere verhouding tussen (lokale) overheid en bevolking.

### **Samenhang**

De samenhang van de twee beleidsgebieden, inkomensverbetering door verbetering van landbouw en veeteelt en focus op onderwijs en trainingen, ziet ICFON in het feit dat verbetering van inkomens de weg opent naar een door bewoners zelf gevoelde behoefte aan onderwijs. Tegelijkertijd opent een basisniveau in onderwijs en praktische trainingen de weg naar vormen van inkomensverbetering (en emancipatie van de allerarmste bewoners in het algemeen).

### **Geïntegreerde aanpak**

Onderwijs, zeker ook volwassenenonderwijs, kan de basis vormen voor de algehele verbetering van de situatie in rurale gebieden. In de meeste dorpen waar de Nepalese partnerorganisaties werken wordt een geïntegreerde aanpak gehanteerd. Kennisoverdracht neemt een centrale rol in bij de dorpsontwikkeling. Dorpsbewoners kunnen prioriteit stellen in alfabetisering, waarna de alfabetiseringscursussen gecombineerd met een serie sociale trainingen, leiden tot de behoefte aan inkomensverbetering door middel van gewasverbetering, of tot de oprichting van spaargroepen voor landbouwinvesteringen. Vaak gaat verbetering van de landbouw hand in hand met de verbetering van de algehele leefsituatie.

### 3. Werkwijze en werkzaamheden in Nepal

Dit hoofdstuk beschrijft de werkwijze van Stichting ICFON om haar eerste doelstelling te realiseren: het ondersteunen van initiatieven van Nepalezen die gericht zijn op het verbeteren van de levensomstandigheden van arme en behoevende Nepalezen en het stimuleren van hun ontwikkeling door het verstrekken van advies en financiering. Hierbij richt ICFON zich op twee gebieden, namelijk inkomensverbetering door verbetering van landbouw en veeteelt en focus op onderwijs en trainingen. De werkzaamheden die ICFON in Nepal ondersteunt om dit te realiseren worden ook besproken. Uitgebreide informatie over de projecten in Nepal waar Stichting ICFON op dit moment bij betrokken is, is te vinden op de website [www.icfon.nl](http://www.icfon.nl).

#### **Niet alleen welzijnsdoelstellingen**

ICFON wil zich niet beperken tot het verlenen van noodhulp, onderwijs of gezondheidszorg. De aanpak van ICFON is immers gericht op algehele ontwikkeling van de armste bevolking, waarmee op termijn de mensen zelf beter in staat zullen zijn gezondheid, onderwijs en welzijn in eigen hand te nemen.

#### **Nepalese partners doen het werk**

ICFON kiest zelf Nepalese organisaties als samenwerkingspartner. Dit kunnen reeds bestaande contacten zijn of nieuwe contacten die ICFON benaderen of door ICFON worden benaderd. Het bestuur van ICFON toetst de partner op de doelstellingen, kennis, organisatorische kwaliteit, bestuurs- en personeelsamenstelling, transparantie en realiteitszin die de Nepalese organisatie te bieden heeft. De projecten die ICFON ondersteunt, hebben primair te maken met armoedebestrijding, voedselzekerheid, participatie van de allerarmste bewoners, onderwijs voor de allerarmsten, participatie van vrouwen, en economische en ecologische duurzaamheid.

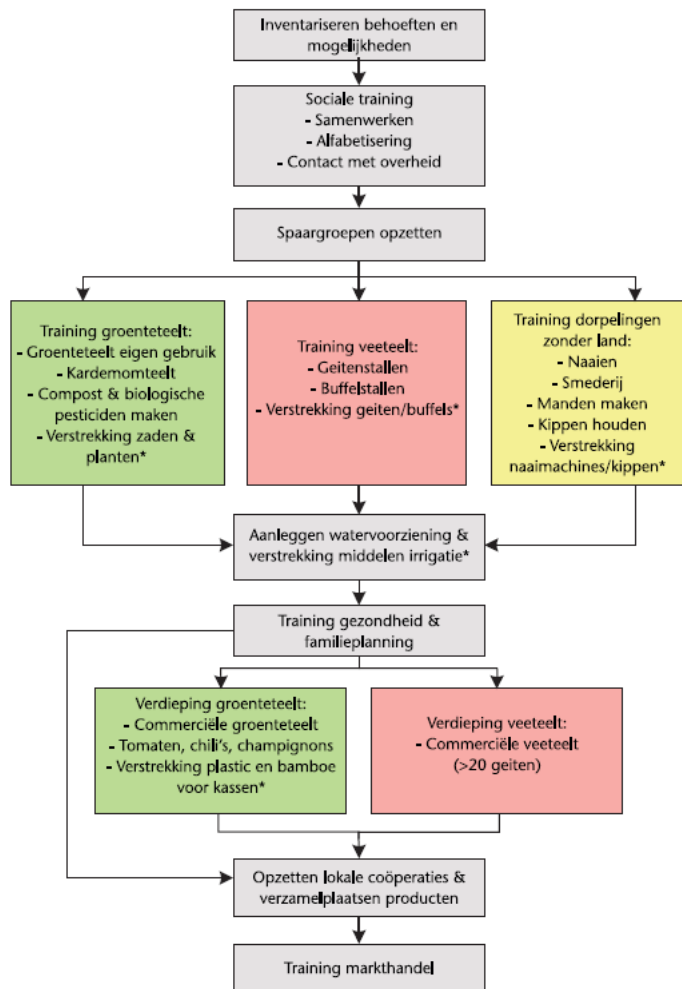
Voor nieuwe projecten heeft ICFON een sterke voorkeur voor rurale locaties waar nog weinig andere non-governmental organisations (NGO's) actief zijn. Dit sluit over het algemeen de directe omgeving van de hoofdstad Kathmandu uit omdat daar al veel NGO's projecten hebben. Op grotere afstand van de hoofdstad bevinden zich meestal ook meer gemarginaliseerde Nepalezen.

#### **Projectcyclus**

De projectcoördinator van ICFON overlegt met de partners over het soort project waar interesse in is en benadrukt de noodzaak van de duurzaamheid van de projecten. De Nepalese organisatie dient vervolgens een projectplan in. Een projectplan heeft een horizon van doorgaans 3-5 jaar. In sommige gevallen kan deze periode langer zijn. Het is namelijk onwaarschijnlijk dat een wezenlijke ontwikkeling bereikt kan worden in minder dan drie jaren. Een projectplan wordt nader ingevuld door jaarplannen en begrotingen. ICFON kan verzoeken om een projectplan aan te passen. De projectcoördinator van ICFON kan suggesties geven om onderdelen toe te voegen of weg te laten indien ze niet in de visie van ICFON passen. Dit gaat in overleg met de partner en het resulteert in een definitief projectplan. Het projectplan bevat naast een omschrijving van de projectactiviteiten en een begroting ook een paragraaf met een reflectie op risicomanagement met betrekking tot klimaatverandering. Hierin staat beschreven hoe het project rekening houdt met mogelijke risico's door klimaatverandering (bijv. overstromingen, aardverschuivingen).

#### **Integrale dorpsaanpak**

De Nepalese partnerorganisaties geven trainingen in bergdorpen om mensen te leren de grond rondom hun huis effectiever te gebruiken voor landbouw, zelf mest te maken, en hoe zij producten kunnen verkopen op de markt. Een belangrijk onderdeel is de IPM-FYM methode: integrated pest management en farm yard manure, waarbij ziektes en insecten zoveel mogelijk op een natuurlijke manier worden bestreden en mest en compost zelf worden gemaakt. Indien er gebrek is aan water start ICFON, al dan niet in samenwerking met een NGO met specifieke kennis van watermanagement, ook een waterproject in het dorp. Een overzicht van de integrale samenhang van de trainingen in de dorpen is hieronder weergegeven.



\* op basis van microkredieten

Een dergelijk project duurt 3-5 jaar. In de dorpen die meedoen aan ons project kunnen mensen nu tot wel 75% van hun inkomen uit de verkoop van groenten halen. Deelname aan een project heeft dan ook een wezenlijke impact op het leven van dorpsbewoners.

Doordat de projecten worden uitgevoerd door Nepalese organisaties hebben de relatief schaarse financiële middelen van ICFON een enorm bereik gezien het aantal mensen dat direct of indirect hierbij gebaat is. Over het algemeen kan ICFON met een investering van € 500 per familie, verdeeld over een periode van enkele jaren, een substantiële verbetering teweeg brengen in de mate waarin zij zelfvoorzienend kunnen zijn en hun levensomstandigheden verbeteren. Het aantal mensen dat direct profijt heeft van de door ICFON gesteunde projecten telt hierdoor vele duizenden arme mensen.

### Geen schade berokkenen

Bij het kiezen van de invulling van de projecten is het belangrijk om na te gaan dat de projecten onverhoopt geen schade kunnen berokkenen aan land of mensen, ook niet als projecten plots gestopt moeten worden. Het mag niet zo zijn dat door het vroegtijdig stoppen van een project sommige mensen in een slechtere situatie komen dan voorheen. Tevens mogen projecten niet leiden tot corruptie of verrijking van een klein deel van de dorpsbewoners. Bij de keuze en invulling van nieuwe projecten wordt hier door het bestuur goed over nagedacht.



### **Monitoring en evaluatie**

Gedurende de gehele looptijd van een project vindt monitoring plaats door ICFON. ICFON verwacht van de partners deugdelijke jaarrapportages, maar ook tussentijdse rapportages en overzichten van resultaten. Naast de financiële verantwoording verwacht ICFON dat de rapportages ook inzicht bieden in de kwalitatieve en kwantitatieve output en uitkomsten voor de lokale bevolking. Monitoring vindt plaats door middel van intensieve communicatie met de Nepalese contactpersonen, maar ook door middel van werkbezoeken ter plaatse door leden van het bestuur of andere deskundigen die optreden namens ICFON. Deze vinden bij voorkeur minstens één maal per kalenderjaar plaats. Daarnaast wordt ieder project minimaal één keer per jaar gemonitord door een onafhankelijke (Nepalese) accountant die door ICFON wordt aangesteld. De onafhankelijke accountant beoordeelt de boekhouding van de partnerorganisatie in Nepal. Van de partnerorganisatie wordt hierin volledige medewerking verwacht.

### **Streven naar zelfstandigheid**

Elk project dat door ICFON wordt gesteund is eindig. Projecten bevatten altijd een doelstelling tot het bereiken van resultaten die het project overbodig maken. Dit laatste wil zeggen dat na afloop van het project de bevolking in staat moet zijn zelf het project voort te zetten zonder externe hulp. Deze lange termijn duurzaamheid moet door de partner verwerkt en verwoord zijn in het projectplan en de jaarplannen. Uit het projectplan moet duidelijk blijken hoe de financiering van ICFON (gedeeltelijk) wordt gebruikt als een revolving fund.

### **Nederlandse vrijwilligers in Nepal**

ICFON kan Nederlandse vrijwilligers inzetten bij de door ICFON ondersteunde projecten. ICFON is wel terughoudend in het uitzenden van vrijwilligers. Zij moeten minstens beschikken over kennis en expertise die ter plekke een meerwaarde heeft voor de Nepalese organisaties, of voor ICFON, en die lokaal niet gemakkelijk zijn te vinden.

## 4. Werkzaamheden in Nederland

In Nederland wordt de tweede doelstelling van stichting ICFON uitgevoerd: het verstrekken van informatie over Nepal in Nederland. Daarnaast wordt gewerkt aan de public relations en financiering van ICFON zelf.

### Nieuwsbrief Samachar

Stichting ICFON geeft enkele malen per jaar een digitale nieuwsbrief Samachar uit (Samachar is het Nepalese woord voor "nieuws"). Het blad is bestemd voor donateurs en voor geïnteresseerden in Nepal. Met de nieuwsbrief beoogt ICFON de lezers op de hoogte te brengen van de voortgang van haar projecten en ontwikkelingen in Nepal.

### Website en sociale media

Op de website [www.icfon.nl](http://www.icfon.nl) staat actuele informatie over de lopende projecten waaraan ICFON op dit moment werkt. Ook worden daarop de financiële jaarverslagen inclusief het bestuursverslag gepubliceerd. Op de sociale media kanalen ([www.facebook.com/icfon](https://www.facebook.com/icfon), [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/icfon) en @ICFON op X) worden updates van de projecten geplaatst en nieuwsberichten uit Nepal.

### Lesmateriaal

ICFON heeft een lespakket ontwikkeld voor basisscholen waarmee de leerlingen kunnen kennismaken met Nepal. Het lespakket kan worden gebruikt tijdens een lesweek over Nepal, bijvoorbeeld ter ondersteuning van een goede doelenactie voor het land. Het pakket bevat 9 lessen, variërend van een introductie les over Nepal (inclusief fotopresentatie), het dierenrijk, yoga en Nepalese muziek. Aan de hand van geluidsfragmenten leren de leerlingen enkele woordjes Nepalees, ze leren rekenen met Nepalees geld en kunnen Nepalese spelletjes doen of een Nepalees dorpje nabouwen.

Het pakket bestaat uit een serie digitale bestanden, inclusief een handleiding en werkbladen voor de onder- en bovenbouw. Ook zijn er voor beide niveaus een fotoshow en geluidsfragmenten beschikbaar. Het lespakket wordt geleverd op een CD-ROM of de bestanden worden digitaal verzonden met een link.

### Lezingen

De bestuursleden en vrijwilligers van ICFON geven lezingen in combinatie met fotovoorstellingen over Nepal voor scholen, bedrijven en andere organisaties. Daarbij belichten zij niet alleen de toeristische kant, maar laten zij ook een 'andere' kant van het land zien. Men bepaalt zelf welk aspect speciaal wordt uitgelicht. Accenten kunnen zijn: het belang van onderwijs, het nut van ontwikkelingssamenwerking, het leven van kinderen in Nepal, het dagelijks leven in de dorpen, natuur, cultuur, etc. De lezingen zijn interactief, met voldoende tijd voor het stellen van vragen. Het geldt dat met de lezingen wordt opgehaald komt ten goede aan de werkzaamheden in Nepal.

### Samenwerking met NGO's in Nederland

ICFON staat, al dan niet op projectbasis, open voor samenwerking met andere Nederlandse en buitenlandse organisaties die actief zijn in Nepal. Ook werkt ICFON samen met de Belgische organisatie Chautaara.

### Adviesfunctie

Via de website, email en anderszins worden aan ICFON regelmatig vragen gesteld over onderwerpen die met Nepal hebben te maken. Kleine Nederlandse NGO's benaderen ICFON met verzoeken voor medefinanciering van hun projecten. Ook wordt ICFON benaderd door personen die zich op de één of andere manier willen inzetten voor Nepal. Veel mensen of organisaties worden door ICFON geadviseerd of doorverwezen. In het buitenland weet men ICFON eveneens te vinden voor diverse onderwerpen. De oorzaak voor deze veelheid aan contacten is veelal te vinden in het brede netwerk van ICFON en de externe communicatie via de website en sociale media.

## 5. Financiering

### Inkomsten

De inkomsten worden verkregen via:

- Vaste donateurs;
- Incidentele donaties, legaten;
- Schoolacties, scholen in het basisonderwijs hebben de mogelijkheid lespakketten af te nemen over Nepal en het leven in Nepal. Vaak gaan de lessen over Nepal gepaard met een vorm van sponsoring van ICFON door de kinderen van de betreffende school;
- Eenmalige sponsoracties van bedrijven of instellingen;
- (Structurele) sponsoring door bedrijven;
- Subsidies, meestal in de vorm van medefinanciering door grote ontwikkelingsorganisaties;
- Bijdragen van stichtingen die zich richten op dezelfde doelstellingen als Stichting ICFON, en voor wie de Nepalese partners van ICFON feitelijk projectuitvoerder zijn.

### Financiële bestemming

ICFON beschikt niet over bezoldigd personeel. Alle bestuursleden, adviseurs en vrijwilligers voeren hun werkzaamheden onbezoldigd uit. Hierdoor is het mogelijk om ruim 95% van de uitgaven te besteden aan de projecten in Nepal (de eerste doelstelling van ICFON) en ongeveer 5% aan de nieuwsbrief Samachar en ander voorlichtingsmateriaal over Nepal (de tweede doelstelling van ICFON) en overheadkosten (onder meer kosten accountantscontrole).

Reiskosten naar Nepal worden niet door ICFON vergoed.

### Eigen vermogen

ICFON streeft naar een eigen vermogen dat bij benadering overeenkomt met het jaarbudget. Hiermee is de continuïteit van de projecten tot ten minste één jaar gegarandeerd en kan tijdig worden ingespeeld op veranderingen in de financiële armslag. Het eigen vermogen heeft als doel de Nepalese partnerorganisaties zo goed mogelijk te behoeden voor abrupte calamiteiten in de financiële middelen. Eventuele onderbrekingen in de continuïteit kunnen worden veroorzaakt door tegenvallende donaties bij economische tegenwind in Nederland, beleidswijziging bij co-financiers, maar ook door schommelingen in wisselkoersen.

De jaarrekening wordt elk jaar gepubliceerd op de website van ICFON.

## 6. Contactgegevens

**Postadres:** Lobo Braakensiekstraat 156, 1056 HR, AMSTERDAM, tel. (020) 6175954

**Website:** [www.icfon.nl](http://www.icfon.nl)

**E-mail:** [info@icfon.nl](mailto:info@icfon.nl)

### **Rekeningnummer**

IBAN NL57ABNA0491202490

KvK 41156774, RSIN 816065366

Stichting ICFON is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).